

Mapa de Gerenciamento de Riscos 3/2026

1. Informações Básicas

Número do Mapa de Gerenciamento de Riscos	Responsável pela Edição	Data de Criação
3/2026	CESAR ALVES DA SILVA	13/07/2026 10:13
Status do Mapa de Gerenciamento de Riscos		
Assinado (Planejamento)		
Objeto do Mapa de Riscos		
Artefato IN SGD/ME nº 94: responsabilidade das ações preventivas e de contingência atribuídas provisoriamente aos membros da comissão de contratação.		

2. Histórico de Revisões

Nenhuma Revisão encontrada.

3. Riscos Identificados

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-01	Orçamento Indisponível	O orçamento necessário não estiver ou puder ser destinado, ou ainda, ocorrer contingenciamento orçamentário, inutilizando todo o processo de contratação da plataforma virtual de informações médicas.				
		Administração				
		Extremo				
		Impactos				
		1 Inutilização de todo o processo necessário à contratação da plataforma virtual de informações médicas desejada.				
R-02	Carência de Pessoal	2 Prejuízo à Instituição pelo não atendimento de suas demandas.				
		Ações Preventivas				
		P-01 Verificação da alocação adequada de recursos orçamentários indicada no Documento de Formalização de Demanda. As despesas para atender ao objeto desta licitação correrão à conta do Orçamento Geral da União, ou seja: PTRES: 229620 (Funcionamento das Instituições Federais de Ensino Superior), Fonte: 1000000000 (Recursos do Tesouro), PI: MDDABG9535N (Acervo Bibliográfico - Despesas com Infraestrutura em TIC), UGR: 153993 (Sistema de Bibliotecas).				
		Ações de Contingência				
		C-01 Informar às unidades e setores competentes sobre a indisponibilidade da plataforma virtual de informações médicas.				
R-03	Falta de pessoal técnico competente para especificação e/ou acompanhamento da contratação da solução de TIC, podendo gerar falhas no resultado final obtido pelo processo como um todo.	Fase				
		Alocado para				
		Nível do Risco (I x P)				
		Impactos				
		1 Prejuízo à Administração, pela não conclusão do processo de contratação dentro do prazo orçamentário.				
R-04	Incapacidade de responder adequadamente às dúvidas dos fornecedores durante a obtenção de cotações, bem como durante o certame licitatório, podendo gerar atrasos ou, até mesmo, invalidar o processo de contratação..	2 Dificuldades em acompanhar a liberação de acesso à plataforma virtual contratada.				
		3 Prejuízos à Administração pela necessidade de realizar novo processo licitatório, por inadequação dos serviços digitais contratados.				
		Ações Preventivas				
		P-01 Verificação prévia da quantidade suficiente de servidores para promoverem a realização da contratação no tempo desejável.				
		Ações de Contingência				
R-05	Designação de mais servidores técnicos e administrativos para auxiliar no acompanhamento do processo de contratação da solução de TIC, conforme necessidade apontada pela Equipe de Planejamento da Contratação.	Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA				
		Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA				
		Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA				
		Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA				
		Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA				

R-03	Carência de Prazo	suficiente para sua conclusão, devido: 1) falta de clareza sobre o prazo estimado para início e conclusão da assinatura da plataforma digital; 2) definição clara do prazo estimado de liberação do acesso à plataforma digital pelos fornecedores; 3) ocorrerem atrasos que acabem inviabilizando a execução orçamentária dentro do ano de referência.	Planejamento	Administração	Extremo
-------------	-------------------	---	--------------	---------------	---------

Impactos					
1	Impossibilidade de subscrição da plataforma digital por decurso de prazo para uso do orçamento destinado.				
2	Atraso no atendimento das demandas existentes.				
Ações Preventivas					
P-01	Planejamento adequado da contratação, incluindo cronograma factível, dentro do cenário atual Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA de trabalho remoto ou híbrido dos envolvidos, que deve ser acompanhado com rigor.				
P-02	Realização das etapas necessárias tão logo possível, permitindo um decurso natural do tempo Responsável: CESAR ALVES DA SILVA para todas as etapas envolvidas.				
P-03	Acompanhamento do andamento processual, garantindo que não haja atraso injustificado junto Responsável: RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA à Administração Institucional.				
Ações de Contingência					
C-01	Informar às unidades e setores competentes sobre a indisponibilidade da plataforma virtual de Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA informações médicas.				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-04	Especificação Inapropriada	Problemas com a especificação técnica correta e adequada para fins do certame, podendo ocorrer: 1) especificações confusas, em conflito ou que possam gerar questionamentos durante o processo licitatório, invalidando ou atrasando a contratação da plataforma virtual; 2) especificações restritivas, que impeçam a ampla concorrência de serviços digitais que possam atender às necessidades institucionais; 3) especificações defasadas, que não correspondam à real necessidade institucional.	Planejamento	Administração	Alto	

Impactos					
1	Criar atrasos indesejáveis no processo licitatório, por levantar questionamento dos fornecedores quanto ao especificado.				
2	Gerar causas de impugnação do certame, pelos fornecedores, por especificações que violem a ampla concorrência.				
3	Contratar assinaturas que não atendam, tecnicamente, à necessidade do demandante.				
Ações Preventivas					
P-01	Verificação, junto ao demandante, de quais as reais necessidades a serem atendidas com a Responsável: CESAR ALVES DA SILVA plataforma digital solicitada, buscando adequar as especificações técnicas.				
P-02	Verificar as especificações da contratação anterior do mesmo objeto realizada com sucesso Responsável: RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA pela UNIFAL/MG.				
Ações de Contingência					
C-01	Acompanhamento do processo, por parte dos Membros Técnico e Administrativo da Equipe Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA de Contratação, estando disponíveis para responder prontamente a todos os questionamentos, evitando entraves no processo de contratação da plataforma digital.				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-05	Dimensionamento Inadequado	Dimensionamento inadequado para atendimento da necessidade.	Planejamento	Administração	Baixo	

Impactos					
1	Insuficiência do serviço.				
Ações Preventivas					
P-01	Realização de estimativa de quantitativos necessários para acessos simultâneos. Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA				
Ações de Contingência					
C-01	Iniciar novo procedimento de contratação. Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA				

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-06	Pesquisa de Preços Incompleta	Falhas na pesquisa de preços: 1) poucos orçamentos levantados; 2) orçamentos defasados ou validade das cotações; 3) desconsideração de oscilações do dólar comercial, tendo em vista a natureza do objeto da contratação.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos					
1	Orçamentos incompatíveis com o mercado, devido ao baixo interesse dos fornecedores em prover a solução de TIC especificada.				
2	Cancelamento da contratação, por não ser possível concretizar a subscrição solicitada e não haver prazo disponível para realizar novo certame licitatório, não atendendo à demanda institucional.				
3	Conclusão do processo licitatório acompanhada, logo em seguida, de pedido (do fornecedor selecionado) de reequilíbrio econômico, por inexistência dos valores envolvidos ou alterações no mercado.				
4	Prejuízo à Administração pela necessidade de realizar novo processo de contratação da solução de TIC.				

Ações Preventivas		
P-01	Evitar que haja um curso de tempo considerável entre o levantamento das cotações e a ocorrência do certame, dando um prazo adequado a todo o processo de contratação da solução de TIC.	Responsável: CESAR ALVES DA SILVA
P-02	Solicitar a elaboração de cotações que considerem a oscilação do dólar comercial durante o período estimado para a conclusão da contratação da solução de TIC.	
Ações de Contingência		
C-01	Informar às unidades e setores competentes sobre a indisponibilidade da plataforma virtual de informações médicas.	Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-07	Fornecedores Despreparados	Fornecedores não preparados / confiáveis / qualificados para o provimento da plataforma especificada na contratação.	Seleção do Fornecedor	Administração	Médio	

Impactos						
1	Inutilização de todo o processo necessário à contratação da plataforma virtual solicitada, tanto pelo não provimento das funcionalidades especificadas como pela oferta de serviços digitais de qualidade inferior.					
2	Dificuldades para receber o acesso às plataformas dos fornecedores selecionados pelo processo licitatório, pela incapacidade dos mesmos.					
3	Prejuízo à Instituição pelo não atendimento de suas demandas.					

Ações Preventivas		
P-01	Contato e envio das especificações para tantos fornecedores quanto possível, informando do interesse em licitar, para que se obtenha o maior número possível de contribuições em termos de orçamentos e detalhamento de especificações, bem como maior número de participantes interessados no certame.	Responsável: CESAR ALVES DA SILVA
Ações de Contingência		
C-01	Informar às unidades e setores competentes sobre a indisponibilidade da plataforma virtual de informações médicas.	Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-08	Ação Judicial	Ação judicial que gere a paralisação do processo licitatório ou o impedimento de contratar.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

Impactos						
1	Impossibilidade de contratação e/ou descontinuidade do serviço.					

Ações Preventivas	
P-01	Estrito cumprimento dos dispositivos legais e princípios do Direito Administrativo e Constitucional. Responsável: RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA
Ações de Contingência	
C-01	Caberá à Alta administração decidir. Responsável: RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-09	Indisponibilidade de Acesso	Perda de acesso temporário à plataforma virtual de informações médicas.	Gestão de Contrato	Administração	Baixo	

Impactos						
1	Inacessibilidade temporária por parte dos usuários cadastrados.					

Ações Preventivas	
P-01	Verificar em outras instituições assinantes da plataforma digital se esta prática acontece e se sim, com qual frequência. Responsável: CESAR ALVES DA SILVA
Ações de Contingência	
C-01	Acionar o suporte da empresa provedora do serviço. Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA
C-02	Entrar em contato com a empresa o mais breve possível e solicitar reposição dos dias sem acesso à plataforma ao final do contrato. Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA

Número	Risco	Causa do Risco	Fase	Alocado para	Nível do Risco (I x P)	Nº Item
R-10	Irregularidade dos Serviços	Impedimento ou irregularidades na prestação do serviço digital, acima do limite máximo de tolerância que são de 7 horas mensais.	Gestão de Contrato	Administração	Médio	

Impactos						
1	Perda definitiva do acesso à plataforma virtual de informações médicas pelos usuários ou outro fator que possa gerar a rescisão contratual.					

Ações Preventivas	
P-01	Verificar em outras instituições assinantes da plataforma digital se esta situação já ocorreu e quais ações legais foram tomadas. Responsável: RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA
Ações de Contingência	
C-01	Verificar as garantias de execução do contrato e solicitar o seu acionamento, quando necessário, por meio dos mecanismos legais e autoridades competentes. Responsável: RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA
C-02	Aplicar as sanções previstas no termo de referência e no contrato, com observância das normas legais. Responsável: RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA
C-03	Informar à comunidade acadêmica sobre a indisponibilidade definitiva da plataforma virtual de informações médicas. Responsável: PATRICIA CONCEICAO DA SILVA

4. Acompanhamento das Ações de Tratamento de Riscos

Nenhum acompanhamento incluído.

5. Responsáveis / Assinantes

Equipe de Planejamento

PATRICIA CONCEICAO DA SILVA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 22/07/2026 às 14:56:12.

CESAR ALVES DA SILVA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 22/07/2026 às 14:54:52.

RAFAEL LUIZ SANTOS PEREIRA

Membro da comissão de contratação



Assinou eletronicamente em 22/07/2026 às 15:15:28.