

UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALFENAS

LARA AKEMI MENDES MORIGUCHI

**CONTABILIDADE CONSULTIVA: UM ESTUDO DE CASO DE UMA EMPRESA DE
CONFECÇÃO DE ROUPAS ÍNTIMAS**

Varginha/MG

2023

LARA AKEMI MENDES MORIGUCHI

**CONTABILIDADE CONSULTIVA: UM ESTUDO DE CASO DE UMA EMPRESA DE
CONFECÇÃO DE ROUPAS ÍNTIMAS**

Trabalho de conclusão do Programa Integrado de Ensino, Pesquisa e Extensão – PIEPEX – em Controladoria e Finanças do Bacharelado Interdisciplinar em Ciência e Economia da Universidade Federal de Alfenas – Campus Varginha.

Orientador: Prof. Dr. Adriano Antônio Nuintin.

Varginha/MG

2023

RESUMO

Este trabalho busca responder a seguinte questão: como a contabilidade consultiva contribui para a gestão das empresas? Por meio desta temática, o objetivo geral deste estudo é apresentar contribuições para uma empresa, fazendo uso da contabilidade consultiva, evidenciando como a consultoria é essencial para o auxílio do gestor na administração de seu negócio. A análise dos *dashboards* apresentados ao longo do trabalho é enfatizada utilizando os dados de uma empresa de confecções de roupas íntimas de Varginha – MG, no período de julho a setembro de 2022 (terceiro trimestre). A metodologia escolhida é a revisão de literatura com base no Google Acadêmico e Scielo. O tipo de pesquisa aplicado é a pesquisa descritiva, utilizando uma abordagem qualitativa

Palavras-chave: Contabilidade; Contabilidade Consultiva; Consultoria; *Dashboards*

ABSTRACT

This work searches answer the following question: how the advisory accounting contributes for business managements? Through this theme, the general objective of this study is present contributions for a company, using the advisory accounting, evidencing how the consultancy is essential for the assistance of the manager in managing your business. The analysis of the dashboards presented throughout the work is emphasized using data from a company an under-wear manufacturing company from Varginha - MG, from July to September of 2022 (third trimester). The methodology chosen is the review of literature based on Google academic and Scielo. The type of measure applied is the descriptive research, using a qualitative approach.

Key words: accounting; advisory accounting; consultancy; Dashboards

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 – Estrutura de Patrimônio	08
Figura 2 – DRE Resumida.....	14
Figura 3 – Fluxo de Resultado.....	14
Figura 4 – Gráfico de Gastos.....	15
Figura 5 – Índices de Liquidez.....	16
Figura 6 – Gestão de Tesouraria.....	17
Figura 7 – A pagar X A receber.....	18
Figura 8 – ROE/ROA	18

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 – Técnicas Contábeis	06
Quadro 2 – Indicadores.....	10

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO	6
2. REVISÃO DE LITERATURA.....	7
2.1 CONTABILIDADE	7
2.2 CONTABILIDADE CONSULTIVA.....	9
2.3 <i>DASHBOARD</i>	9
3. METODOLOGIA	12
3.2 CASO ESTUDADO	12
4. ANÁLISE DE DADOS	13
5. CONSIDERAÇÕES FINAIS	19
REFERÊNCIAS.....	20

1. INTRODUÇÃO

A contabilidade é um serviço essencial em todas as empresas. Para Ribeiro (2015), a contabilidade é uma ciência social que tem por objeto o patrimônio das entidades econômico-administrativas, tendo por objetivo principal controlar esse patrimônio em decorrência de suas variações. O patrimônio empresarial, por sua vez, é o conjunto de valores ativos e passivos que uma empresa tem em seu nome.

Algumas das técnicas contábeis mais utilizadas estão dispostas no quadro a seguir.

Quadro 1 Técnicas Contábeis

Técnicas Contábeis	Causas e efeitos	Autor
Escrituração	Consiste no registro de todos os fatos e atos administrativos que ocorrem no dia a dia das empresas. Ex: livros próprios, diário, razão.	Ribeiro, 2015, p. 20
Demonstrações Contábeis	São os relatórios técnicos que apresentam dados extraídos dos registros contábeis da empresa. Ex: Balanço Patrimonial, DRE, DMPL, DVA, DFC.	
Auditoria	É a verificação da exatidão dos dados contidos nas demonstrações contábeis.	
Análise de Balanços	Compreende o exame e a interpretação dos dados contidos nas demonstrações contábeis, a fim de transformar esses dados em informações úteis aos diversos usuários da contabilidade.	
Consolidação de Balanços	Corresponde à unificação das demonstrações contábeis da empresa controladora e de suas controladas, visando apresentar a situação econômica e financeira de todo o grupo, como se fosse uma única empresa.	

Fonte: Elaboração Própria. Fonte dos dados: Ribeiro, 2015, p. 20.

Seguindo esses conceitos, observa-se que a contabilidade é um instrumento de informações que atua na tomada de decisões dos gestores das empresas. De acordo com Rocha (2021), a sociedade tem a imagem do contador como um profissional que apenas emite guias e realiza tarefas repetitivas, sem valor. Por esta razão, é preciso demonstrar a importância da contabilidade como uma ciência da riqueza e parceira do negócio. Neste cenário, a contabilidade consultiva se apresenta como o “modelo de negócios em que o contador tem como foco o relacionamento com o cliente e utiliza a Contabilidade para diagnosticar e cuidar da saúde financeira de pequenas empresas” (ROCHA, 2021, p.1), ou seja, é a inovação do serviço de contabilidade.

Este trabalho busca responder a seguinte questão: como a contabilidade consultiva contribui para a gestão das empresas? Por meio desta temática, o objetivo geral deste estudo é apresentar contribuições para uma empresa, fazendo uso da contabilidade consultiva, evidenciando como a consultoria é essencial para o auxílio do gestor na administração de seu negócio. A análise dos *dashboards* apresentados ao longo do trabalho é enfatizada utilizando os dados de uma empresa de confecções de roupas íntimas de Varginha – MG, no período de julho a setembro de 2022 (terceiro trimestre). A metodologia escolhida é a revisão de literatura com base no Google Acadêmico e Scielo. O tipo de pesquisa aplicado é a pesquisa descritiva, utilizando uma abordagem qualitativa.

Este trabalho é dividido em cinco seções. Primeiramente é apresentada a introdução, seguido dos conceitos teóricos da contabilidade geral, contabilidade consultiva e os *dashboards* utilizados para análise dos dados. Depois é apresentada a metodologia, e por fim, são apresentados os resultados seguidos pelas considerações finais.

2. REVISÃO DE LITERATURA

Para embasar este estudo e chegar às respostas, conceitos teóricos sobre a contabilidade serão abordados ao longo deste tópico.

2.1 CONTABILIDADE

Conceitualmente falando, “a contabilidade é reconhecida como uma das

primeiras ciências existentes e sofre grandes evoluções por ser influenciada por aspectos: histórico, político, econômico, entre outros”. (SILVA e MARTINS, 2006).

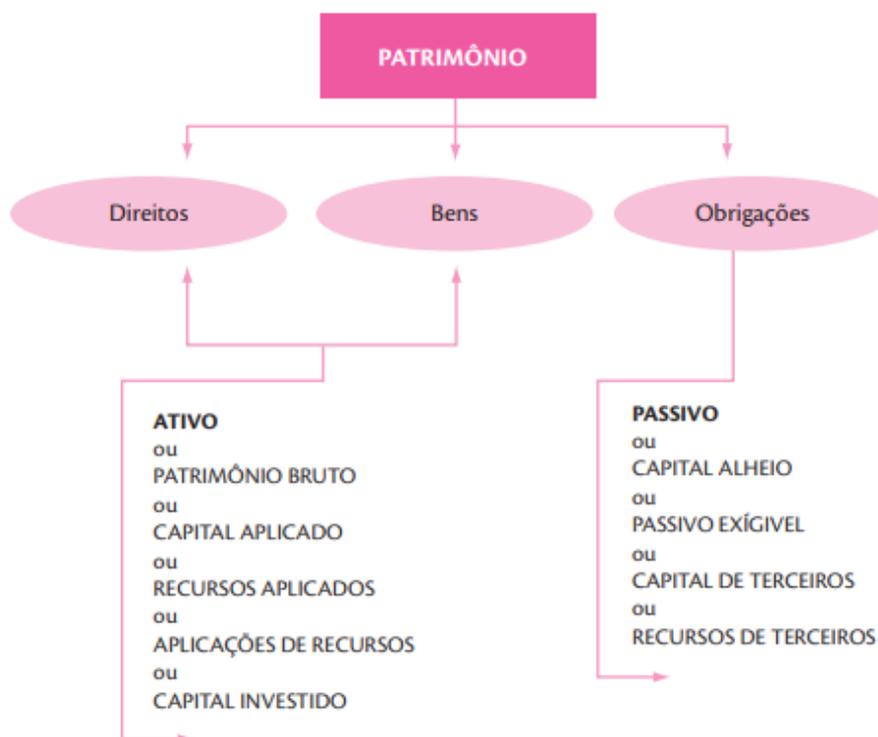
De acordo com Franco (1997, p. 19), a contabilidade é:

[...] a ciência que estuda os fenômenos ocorridos no patrimônio das entidades, mediante o registro, a classificação, a demonstração expositiva, a análise e a interpretação desses fatos, com o fim de oferecer informações e orientação – necessárias à tomada de decisões – sobre a composição do patrimônio, suas variações e o resultado econômico decorrente da gestão da riqueza patrimonial. (FRANCO, 1997, p. 19)

Para Ribeiro (2015), a contabilidade tem como objetivo o patrimônio das entidades físicas ou jurídicas, analisando-o, auditando-o e sendo uma ferramenta essencial para a tomada de decisões. E é por meio dos registros contábeis que é possível conhecer o passado e o presente da situação econômica da empresa. (PEREIRA, 2022, p. 10).

A estrutura do patrimônio é apresentada na figura a seguir:

Figura 1 Estrutura do Patrimônio



Fonte: Ferrari, 2008, p. 33

Com base na figura 1, observa-se que a contabilidade acompanha o processo de resultado de uma empresa, isto é, economicamente falando, a mutação do valor

do patrimônio líquido através de despesas e receitas, e em aspectos financeiros, com o fluxo de caixa. De forma específica, a contabilidade estuda e controla o patrimônio das empresas por meio de registros contábeis dos fatos e suas respectivas demonstrações de resultados produzidos. (ROCHA, 2021).

2.2 CONTABILIDADE CONSULTIVA

Chagas, et.al (2022) enfatiza que a contabilidade consultiva é um modelo de negócios contábil que permite o contador desenvolver e exercer a consultoria contábil, as habilidades de interpretação de dados e de planejamento futuro, algo que não é muito comum de ocorrer em um escritório de contabilidade tradicional.

Rocha (2020) enfatiza que a contabilidade consultiva é a retomada do contador como um estrategista de negócios, pois ele não se destina mais a executar somente as obrigações fiscais de uma empresa. Com a aplicação da contabilidade consultiva, o contador atua com um diferencial estrategista, sendo uma ponte entre os demonstrativos da empresa e o empresário, cumprindo a lei, analisando e interpretando os dados para auxiliar na tomada de decisão.

De acordo com Macedo (2020), o conceito contabilidade consultiva começou a ser mais utilizado, visto que, as empresas necessitam de mais informações precisas para análises e tomadas de decisões. Os contadores e os gestores, através das informações, têm acesso ao passado, presente e, a partir disso, fazer uma projeção para o futuro, sendo de suma importância para o desenvolvimento da empresa.

Para que haja uma consultoria eficiente, utiliza-se das análises de alguns *dashboards* para entender o comportamento dos dados da empresa.

2.3 DASHBOARD

Para Ribeiro e Moura (2022), o *dashboard* é uma ferramenta que facilita a análise de dados, visto que ele transforma diversos dados brutos em gráficos simples, objetivos, e de fácil entendimento.

Em tradução livre, o *dashboard* é um painel, no qual contém dados importantes para análises das empresas. Além da DRE, do gráfico de gastos e da gestão de tesouraria, alguns indicadores serão utilizados para contextualizar este

trabalho.

Quadro 2 Indicadores

Indicador	Aplicação	Fórmula
Lucratividade	É o índice que permite mensurar o quanto o lucro representa no faturamento da empresa.	$\text{Lucraticidade} = \left(\frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Receita Bruta}} \right) \times 100$
Fluxo de Resultados	Análise horizontal dos resultados dos últimos períodos de vida da empresa. Permite ver como o lucro, a receita e os gastos se comportam ao longo dos períodos.	$\text{Gastos} = \text{Despesas} + \text{Custos} + \text{Deduções}$ $\text{Receitas} = \text{Receita Bruta} + \text{Outras Receitas Operacionais}$ $\text{Lucro Líquido} = \text{Receita Líquida} - \text{Custos} - \text{Despesas}$
Índices de Liquidez	Os índices de liquidez permitem identificar se a empresa é capaz de quitar suas obrigações. São quatro índices, sendo: liquidez imediata; liquidez corrente; liquidez seca e liquidez geral.	$\text{Liquidez Imediata} = \frac{\text{Caixa e Equivalentes}}{\text{Passivo Circulante}}$ $\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$ $\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoque}}{\text{Passivo Circulante}}$ $\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{AC} + \text{ANC}}{\text{PC} + \text{PNC}}$ <p>*AC = Ativo Circulante / ANC = Ativo Não Circulante PC = Passivo Circulante / PNC = Passivo Não Circulante</p>

ROE	É o indicador de Retorno sobre Patrimônio. Ele diz qual o percentual do total do Patrimônio, incluindo investimentos dos sócios e resultados acumulados, de fato é revertido em resultado.	$ROE = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Patrimônio Líquido}} \times 100$
ROA	É o indicador de Retorno sobre Ativos. Ele diz qual o percentual do total de Ativos que é revertido de fato em resultado, ou seja, em lucro, na empresa.	$ROA = \frac{\text{Lucro Líquido}}{\text{Ativo Total}} \times 100$

Fonte: Elaboração Própria. Fonte dos dados: Nucont, 2023

Diniz (2015, p. 53) explica a DRE como uma demonstração contábil que possibilita observar os aumentos e as reduções causados no Patrimônio Líquido pelas operações executadas por determinada organização, sendo representada por $\text{Receitas} - (\text{Custos} + \text{Despesas}) = \text{Resultado do exercício}$. Já o Balanço Patrimonial representa todos os bens, direitos e obrigações que uma empresa possui. Dividido por $\text{Ativos (bens e direitos)} + \text{Passivos (obrigações)} + \text{Patrimônio líquido}$. (DINIZ, 2015, p. 44).

O gráfico de gastos permite analisar quais os maiores gargalos da empresa, em qual parte dela exige mais recursos e, conseqüentemente, oneram mais o resultado. Na gestão de tesouraria é possível analisar dois indicadores: o capital de giro, que é a quantidade de recursos que a empresa possui e que podem ser utilizados para o financiamento da NCG da operação; a necessidade de capital de giro, que é a quantidade de recursos que a operação da empresa exige, durante o seu ciclo financeiro; e o saldo de tesouraria, que é o saldo entre o capital de giro e a

necessidade de capital de giro. (NUCONT, 2023).

3. METODOLOGIA

O tipo de pesquisa aplicado neste trabalho é um estudo de caso e uma pesquisa descritiva, de acordo com Gil (2008), utilizando dos conceitos teóricos para alcançar o objetivo deste estudo, no qual, é responder a seguinte questão: como a contabilidade consultiva contribui para a gestão das empresas? Buscando trazer tais contribuições para a empresa estudada, por meio da contabilidade consultiva.

O estudo conta com uma abordagem qualitativa, manuseando os demonstrativos contábeis de uma empresa de confecção de roupa íntima de Varginha – MG.

Com relação aos procedimentos para a coleta de dados, é utilizada a pesquisa bibliográfica para discorrer sobre os temas contabilidade; contabilidade consultiva; *dashboards*; lucratividade; fluxo de resultados; DRE; gráfico de gastos; índices de liquidez; gestão de tesouraria; ROE e ROA. E mediante a pesquisa documental, são coletados os dados da empresa LSM Indústria (nome fictício), por meio dos demonstrativos contábeis e analisados na plataforma do Nucont, no terceiro trimestre de 2022. O Nucont é uma plataforma de contabilidade consultiva desenvolvida para todos os perfis de clientes da carteira de escritórios.

Conforme Gil (2022), a pesquisa documental assemelha-se à pesquisa bibliográfica, sendo a natureza da fonte a diferença entre ambas. Na pesquisa bibliográfica se utiliza das contribuições diversas dos autores, enquanto a pesquisa documental vale-se de materiais que não receberam tratamento analítico

3.2 CASO ESTUDADO

A empresa LSM Indústria foi fundada em 07/01/1998, pela empresária Simone Mendes (nome fictício). Com sede em Varginha – MG, sua principal atividade é a fabricação têxtil, com foco em confecções de roupas íntimas, tendo como sua maior cliente, a empresa Linda Lingerie, uma rede de franquia.

A marca Linda Lingerie conta com mais de 100 franquias por todo país, oferecendo um produto de qualidade, no qual o consumidor alvo é o grupo A do mercado. A renda utilizada na confecção das roupas íntimas é importada, trazendo um diferencial para os produtos e ficando à frente dos concorrentes do segmento.

A LSM Indústria está enquadrada no regime tributário do Lucro Presumido. No período estudado, terceiro trimestre de 2022, a empresa de médio porte contou com um quadro de 96 funcionários ativos. Isto porque, neste mesmo ano, foi feito um investimento em máquinas que fazem o recorte da peça, o que acabou reduzindo a mão de obra, logo, o número de funcionários que chegou a 140 caiu para 96. A lucratividade acumulada da empresa é de R\$1.517.377,91, sendo R\$583.113,07 no terceiro trimestre.

Cumprе ressaltar que, no de 2022, a empresa conseguiu um regime especial tributário concedido pelo Estado da Fazenda de MG, onde teve sua alíquota de ICMS reduzida de 18% para 2%, tornando a empresa mais competitiva no mercado interestadual, além do aumento na sua lucratividade.

4. ANÁLISE DE DADOS

Atualmente, o diferencial de um contador é ser um contador consultor, ou seja, a pessoa que é essencial na interpretação dos dados de uma empresa, ajudando na tomada de decisão do empresário. Para realizar a contabilidade consultiva da empresa estudada neste trabalho, foram utilizados os dados da LSM Indústria, utilizando o Nucont como a plataforma de apoio para analisar os dados.

Para este caso, o período estudado foi o terceiro trimestre de 2022 (julho a setembro), e os *dashboards* escolhidos foram: DRE; lucratividade; fluxo de resultados; gráfico de gastos; índices de liquidez; gestão de tesouraria; ROE e ROA.

O método de abordagem para as análises serão as análises vertical e horizontal. De acordo com Felisberto e Silva (2020, p.3), “a aplicação da análise vertical indica o quanto representa de cada conta sobre o seu total, apenas dentro da demonstração financeira do exercício. A análise horizontal traz consigo informações de forma a analisar a evolução patrimonial ou de resultado de vários

exercícios”.

De uma forma mais sucinta, a DRE resumida apresenta as operações da empresa. De acordo com a figura abaixo, é possível analisar a evolução da empresa em relação aos dois primeiros trimestres de 2022.

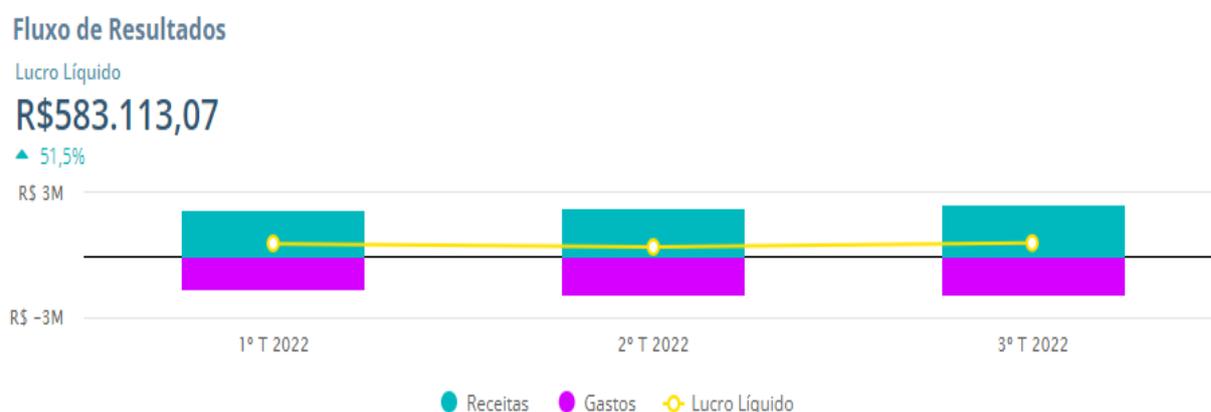
Figura 2 DRE Resumida

DRE RESUMIDA	1º TRI 2022	2º TRI 2022	3º TRI 2022
Receita Bruta	R\$ 2.017.761,52	R\$ 2.117.244,30	R\$ 2.257.747,57
(-) Deduções da Receita Bruta	R\$ 311.033,47	R\$ 313.659,09	R\$ 359.336,66
(=) Receita Líquida	R\$ 1.706.728,05	R\$ 1.803.585,21	R\$ 1.898.410,91
(-) Custos	R\$ 363.007,33	R\$ 380.587,05	R\$ 406.394,56
(=) Lucro Bruto	R\$ 1.343.720,72	R\$ 1.422.998,16	R\$ 1.492.016,35
(+) Outras Receitas Operacionais	R\$ 165.831,48	R\$ 178.388,74	R\$ 228.205,22
(-) Despesas	R\$ 960.213,42	R\$ 1.216.460,84	R\$ 1.137.108,50
(=) Lucro Líquido	R\$ 549.338,78	R\$ 384.926,06	R\$ 583.113,03

Fonte: Nucont, 2023

Nota-se que, ao passo em que a receita aumenta, as deduções e os custos acompanham esse aumento ao longo dos trimestres. Conseguimos observar melhor essa composição na figura 4.

Figura 3 Fluxo de Resultados



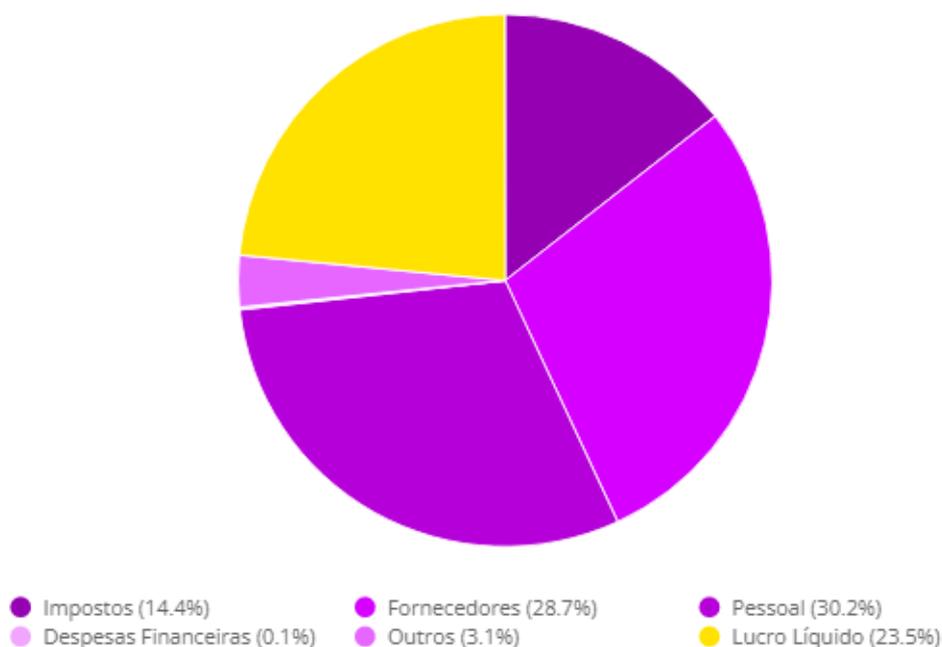
Fonte: Nucont, 2023

O aumento do custo explica-se pelo aumento da receita, no qual afeta

diretamente o estoque. No entanto, na figura acima, é possível observar uma leve diminuição nos gastos em relação ao segundo trimestre. Analisando estes dados dentro da plataforma do Nucont e confrontando com a DRE do trimestre anterior, conforme a figura 3, há uma diminuição das despesas da empresa. A diminuição nas despesas e o aumento de receitas, implicam em um aumento do lucro em R\$198.187,01 (51,5%), comparado ao trimestre anterior.

No gráfico de gastos, é possível ver quais os maiores gargalos da empresa, ou seja, quais os pontos dispendem mais gastos.

Figura 4 Gráfico de Gastos



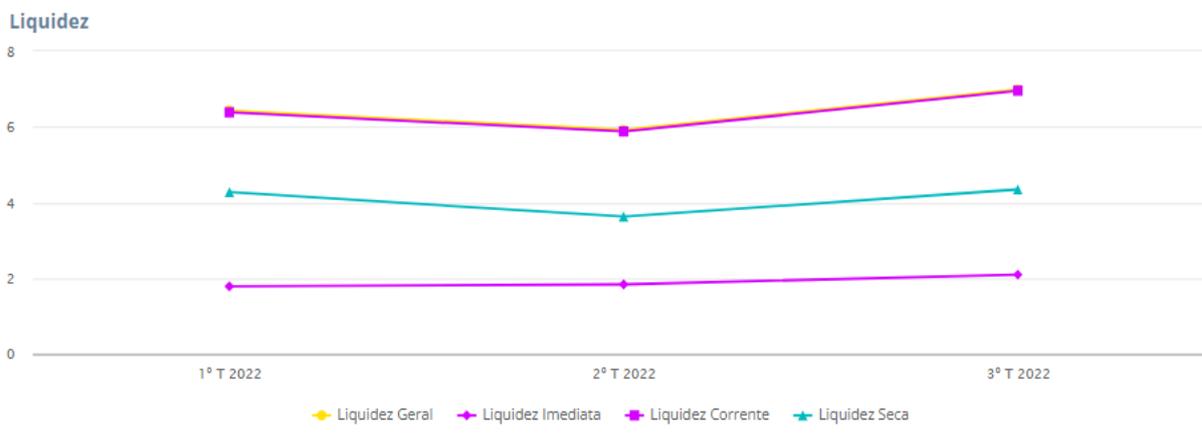
Fonte: Nucont, 2023

No seguimento industrial, é comum a folha de pagamentos possuir um peso maior em relação às outras áreas da empresa. A LSM conta, atualmente, com um quadro de 96 funcionários ativos. Não muito distante, o número de funcionários era de 140 ativos. A redução da mão de obra deu-se pelo investimento, em 2022, de uma máquina faz recorte da peça. Mesmo com essa redução, a empresa despense 30,2% em Pessoal. Em seguida, 28,7% dos gastos são com fornecedores, 14,4% com impostos e 3,1% outros gastos.

Para analisar se a empresa é capaz de quitar suas obrigações, quatro índices

de liquidez foram estudados.

Figura 5 Índices de Liquidez



Fonte: Nucont, 2023

Se considerar apenas o que há no disponível da empresa para quitar todas as suas obrigações de curto prazo, utilizando o indicador de liquidez imediata, a empresa tem R\$2,10 para cada R\$1,00 de dívida. Já na liquidez corrente, que considera todos os recursos de curto prazo, ou seja, todo o ativo circulante, em relação às obrigações de curto prazo, ou seja, todo o passivo circulante, a empresa tem R\$6,95 para cada R\$1,00 de dívida. A liquidez seca faz a mesma comparação, no entanto, é desconsiderado o estoque da empresa. Desta forma, ela tem R\$4,35 para cada R\$1,00 de dívida. A liquidez geral faz um comparativo geral, considerando o total do ativo e o passivo circulante e não circulante. Como a empresa não possui dívidas de longo prazo e apenas imobilizado como recurso de longo prazo, o resultado é muito próximo ao obtido no cálculo de liquidez corrente, ou seja, para cada R\$1,00 de dívida, a empresa tem R\$6,99 para quitar.

Com a gestão de tesouraria, é possível analisar o capital de giro durante o ciclo financeiro da empresa.

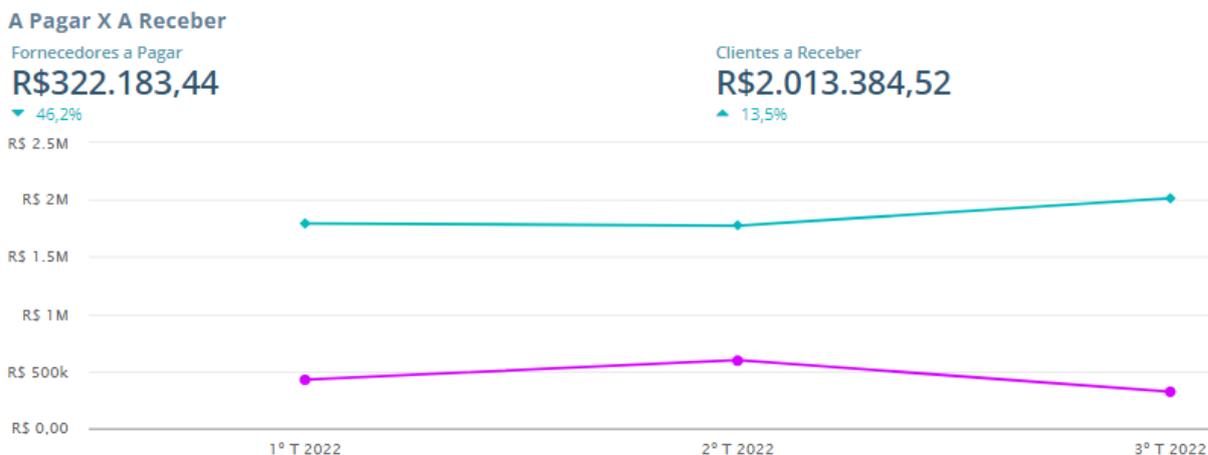
Figura 6 Gestão de Tesouraria



Fonte: Nucont, 2023

No cenário da empresa, é apresentada uma necessidade de capital de giro de R\$4.080.626,36 e um capital de giro de R\$6.298.486,15, possuindo um saldo de tesouraria de R\$2.217.859,79 para girar o ciclo financeiro. A necessidade de capital de giro alta se dá pela forma como a sócia trabalha com seus prazos de clientes e fornecedores. Quando se compara as contas a pagar e as contas a receber (figura7), é possível entender o fluxo futuro de entradas e saídas, além de enxergar a influência das compras e das vendas na necessidade de capital de giro. A LSM atua com prazos de até 28 dias para pagamentos dos seus fornecedores, e entre 30, 60 e 90 dias para recebimento dos seus clientes. Este cenário leva a um ciclo financeiro positivo, o que afasta a empresa de uma situação financeira sustentável. Contudo, seu capital de giro ainda é superior a sua necessidade de capital de giro.

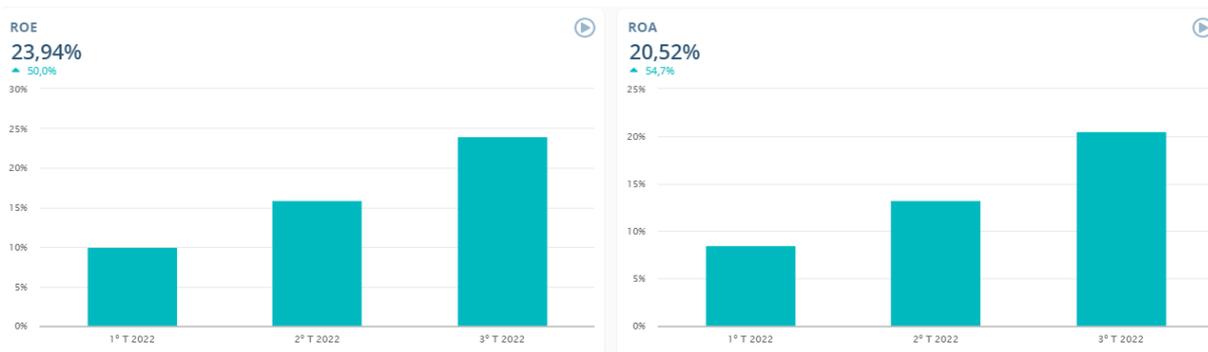
Figura 7 A Pagar X A Receber



Fonte: Nucont, 2023

O ROE é o indicador de retorno sobre o patrimônio. Neste indicador é avaliado os ganhos sobre os investimentos. O ROE ajuda na tomada de decisões, tanto do próprio gestor, quanto de um provável investidor. Se a empresa tem potencial de rentabilidade, com o ROE é possível analisar se ela também é lucrativa. A LSM apresentou um ROE de 23,94% (figura 8), ou seja, o valor investido fez com que o patrimônio líquido da companhia aumentasse em 23,94%.

Figura 8 ROE / ROA



Fonte: Nucont, 2023

O ROA é o indicador de retorno sobre os ativos. É por meio deste indicador que é avaliado se os ativos da empresa são rentáveis ou não. A companhia apresentou um ROA de 20,52% (figura 8), ou seja, para cada R\$1,00 investido em ativos, o percentual de retorno é de R\$0,20.

5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

À vista disto, é notória a necessidade de entender o que significam os dados da empresa. A contabilidade consultiva permite uma nova experiência ao cliente, tirando o contador de um trabalho operacional e burocrático, propondo um atendimento mais especializado e focado na carência da companhia. Este serviço vem como um diferencial no meio contábil, possibilitando um estudo por completo da situação do cliente e buscando sempre por melhorias.

Tomando como base a empresa estuda, a contabilidade consultiva foi essencial para o entender o comportamento dos dados nela apresentados. Quando o gestor entende a funcionalidade e a importância de cada conta que compõe os demonstrativos, é possível uma tomada de decisão mais assertiva acerca daquilo que se almeja.

Diante de todos os fatos e dados aqui apresentados, verifica-se que o sucesso da empresa advém de uma excelente administração, acompanhado da consultoria de seu contador, e não menos importante, pelo regime tributário adotado pela empresa que, após um estudo e um planejamento tributário, identificou ser o mais econômico.

Por fim, como a contabilidade consultiva ainda está sendo inserida no meio contábil, houve limitações nas pesquisas de artigos e trabalhos para embasar esse estudo de caso. E por esta mesma razão, este trabalho pode ser utilizado para pesquisas futuras sobre a contabilidade consultiva, consultoria e para ajudar a entender alguns *dashboards*, principalmente quando este serviço estiver popularizado.

REFERÊNCIAS

A contabilidade consultiva pode ser seu diferencial competitivo. **NUCONT**, 2020. Disponível em: <<https://blog.nucont.com/contabilidade-consultiva-diferencial-competitivo/>> Acesso em: 14 de jan. 2023.

A importância da contabilidade para as empresas. **NUCONT**, 2021. Disponível em: <<https://blog.nucont.com/importancia-da-contabilidade/>> Acesso em: 14 de jan. 2023.

Balço patrimonial: o que é, estrutura, como fazer e calcular. **TOTVS**, 2022. Disponível em: <<https://www.totvs.com/blog/adequacao-a-legislacao/balanco-patrimonial/>> Acesso em: 14 de jan. 2023.

CHAGAS, Adriel Gustavo de Souza et. Al. **Contabilidade consultiva: suas principais interferências no gerenciamento das empresas durante a pandemia da Covid-19**. Revista Científica Multidisciplinar do CEAP, v. 4, n. 2, 9 dez. 2022.

Contabilidade Consultiva. **NUCONT**. Disponível em: <<https://blog.nucont.com/category/nucont/contabilidade-consultiva/>> Acesso em: 14 de jan. 2023.

DE MACEDO, Leonardo Costa. **Contabilidade gerencial consultiva: análise bibliométrica das publicações no Brasil e no mundo**. Palmas - TO, 2021.

DINIZ, Natalia. **Análise das Demonstrações Financeiras**. 1ª ed. Rio de Janeiro: SESES, 2015

FELISBERTO, Vinicius Lopes; SILVA, Amanda Miranda. **A importância da análise vertical e horizontal como ferramenta gerencial para tomada de decisão em uma empresa comercial**. Disponível em <https://www.unifacvest.edu.br/assets/uploads/files/arquivos/e1f46-felisberto,-vinicius-lopes.-a-importancia-da-analise-vertical-e-horizontal-como-ferramenta-gerencial-para-tomada-de-decisao-em-uma-empresa-comercial.-ciencias-contabeis.-lages-unifacvest,-2020-01_.pdf> Acesso em: 21 de jan. 2023

FERRARI, Ed. Luiz. **Contabilidade geral: provas e concursos**. 8. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2008

FRANCO, H. **Contabilidade geral**. 23ª ed. São Paulo: Atlas, 1997.

GIL, Antonio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 7ª ed. São Paulo: Atlas, 2022.

GIL, Antonio Carlos. **Como elaborar projetos de pesquisa**. 4ª ed. São Paulo: Atlas, 2008.

Inovar na Contabilidade é possível? Depende de você!. **NUCONT**, 2019. Disponível em: <<https://blog.nucont.com/innovar-na-contabilidade/>> Acesso em: 14 de jan. 2023.

Meu cliente não entende a contabilidade consultiva, e agora?.**NUCONT**, 2021.
Disponível em: <<https://blog.nucont.com/contabilidade-consultiva-clientes/>> Acesso em: 14 de jan. 2023.

NUCONT. Disponível em <<https://nucont.com/>> Acesso em: 28 de jan. 2023.

O que é a Nucont? **NUCONT**. Disponível em:
<<https://ajuda.nucont.com/centraldeconhecimento/o-que-%C3%A9-a-nucont-1>>
Acesso em: 14 de jan. 2023.

PEREIRA, Joaquim Mendes. **Contribuição da contabilidade consultiva para longevidade da profissão contábil**. Juazeiro do Norte, 2022.

RIBEIRO, Osnir Moura. **Contabilidade avançada**. Saraiva Educação SA, 5ª Ed, 2015.

RIBEIRO, Osnir Moura. **Contabilidade geral**. São Paulo: Saraiva, 2018.

RIBEIRO, Flávio William dos Santos; MOURA, Francisca de Jesus Cardoso. **A Importância do Dashboard Para o Processo de Tomada de Decisão Nas Empresas**. Epitaya E-books, [S. l.], v. 1, n. 16, p. 86-101, 2022. DOI: 10.47879/ed.ep.2022502p86. Disponível em:
<<https://portal.epitaya.com.br/index.php/ebooks/article/view/478>.> Acesso em: 16 jan. 2023.